

R.K.S.V. Vitesse'22

BELEIDSPLAN 2025-2028



Missie

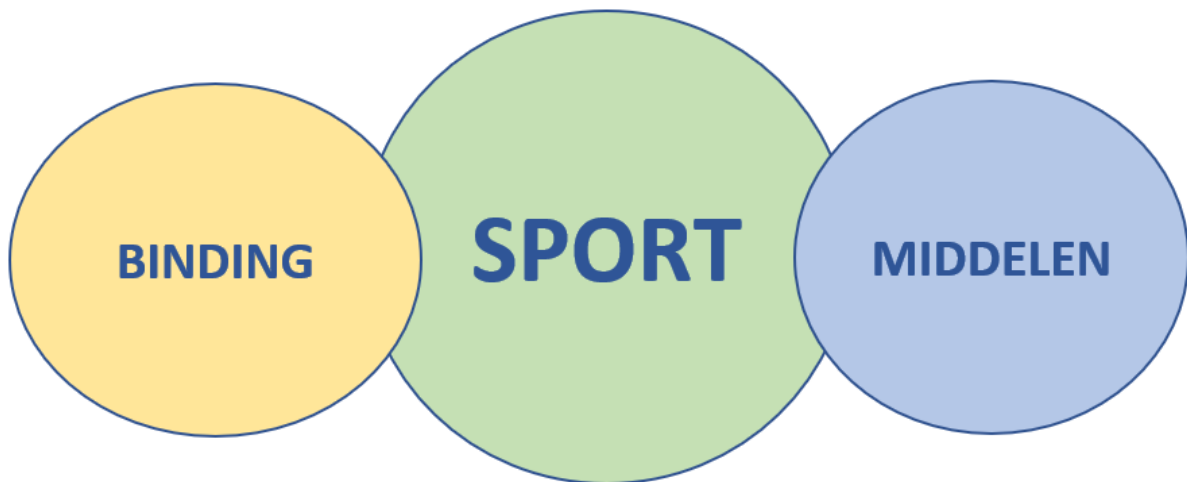
RKSV Vitesse'22 is een sportvereniging waar amateurvoetbal en honk- & softbal op recreatief, prestatief en competitief niveau beoefend kan worden. De vereniging hecht grote waarde aan veiligheid en respect in alle facetten van de sportieve en sociale omgang tussen leden, werknemers, vrijwilligers, tegenstanders en bezoekers. De vereniging streeft naar een klimaat dat bijdraagt aan de ontwikkeling van talent, sociale betrokkenheid, plezier, sportveiligheid, inclusie en gezondheid van haar leden.

Visie

RKSV Vitesse'22 staat Vitesse bekend als een aantrekkelijke voetbalvereniging in de regio Noord-Holland Noord. Iedereen die betrokken is voelt zich voldoende uitgedaagd en gesteund door de club door:

1. het aanbieden van sportmogelijkheden in elk seizoen op maat voor haar leden,
2. te zorgen dat alle betrokkenen (i.c. leden, vrijwilligers, werknemers, bezoekers, en partners van de club) altijd optimaal gefaciliteerd zijn.

De visie wordt uitgewerkt in **DRIE CLUSTERS** die het hart van de organisatie vormen:



De vereniging richt de organisatiestructuur in rond deze drie clusters. Het leidt tot een compacte structuur met op de clusters gerichte commissies. Dat waarborgt een goede coördinatie van beleid en activiteiten binnen elk cluster en brengt het bereiken van de visie dichterbij.

Uiteraard is interactie tussen de clusters noodzakelijk. De raakvlakken tussen de drie clusters worden geborgd door onderlinge communicatielijnen. De commissies communiceren effectief met het bestuur en onderling dankzij de functionele organisatie indeling met logische en uitnodigende contactstructuren.

Deze Beleidsnota is bewust geschreven als een handzaam document dat uitnodigt tot het nemen van actie op de speerpunten die worden gedefinieerd. U vindt daarom geen lange beschrijvingen maar voor elk van de drie clusters korte en krachtig beschreven visies, doelstellingen en uitvoering strategieën. Periodieke actualisering maakt het een "levend document" waarmee doelen slagvaardig en voor iedereen duidelijk worden bereikt.

1 - SPORT

Faciliteren van prestatiegericht en recreatief sporten op regionaal niveau en passend voor elk lid. Begeleiding voor elk team bestaande uit een trainer die, samen met de leider, werkt aan het smeden van teams die de voor hen hoogst haalbare prestaties behalen. Trainers en leiders zijn in het algemeen vrijwilligers die door de club ondersteund worden in de benodigde oefenstof en eventuele opleidingen.

2 - BINDEN

Club waar mensen zich thuis voelen (leden, vrijwilligers, andere belangstellenden)

- Activiteiten organiseren met een hoge opkomst/participatie
- Goede communicatie via moderne middelen
- Transparantie en sportveiligheid
- Actieve ledenwerving
- Ruimte voor vriendenteams
- Met de accommodatie en de sportfaciliteiten omgaan zoals je het thuis doet

Regionaal goed bekend staan als een plezierige, inclusieve en sportieve vereniging

- Goed gedrag van leden en bezoekers; respect voor elkaar; aanspreken op ongewenst gedrag
- Veilig sportklimaat
- Groei van het ledenaantal door actieve werving van meiden en vrouwen
- Leden zorgen dat de vereniging functioneert, met ondersteuning door vrijwilligers
- Goede contacten met de gemeente(raad), scholen en andere sportinstellingen

3 - MIDDELEN

Bieden van een bestendige, multifunctionele accommodatie met sportmogelijkheden in elk seizoen. De ambitie is om zodanige velden te hebben dat de kans op afgelastingen zo gering mogelijk is en seizoenrond gespeeld kan worden. Dat vergt o.a. kunstgrasveld(en) en idealiter een eigen sporthal.

In financieel opzicht moet de vereniging gezond zijn. Dat wordt onder andere bereikt door de volgende verbindende elementen:

- Voldoende kantinebezoek en daarmee een bevredigende kantineopbrengst
- Sponsors met hun bijdragen en andere opbrengsten, zoals veiling en quizavond
- Aantrekkelijke Vrienden en Vriendinnen van Vitesse groep
- Betaalbare contributie voor gezinnen
- Voldoende buffers en liquiditeiten om uitgaven te kunnen doen

Sport ondersteunende faciliteiten worden zoveel mogelijk ter beschikking gesteld. Denk daarbij aan een goed uitgeruste fysio ruimte, krachthonk, kantine en zo mogelijk een jeugdthonk.

Daarnaast zijn er vereniging ondersteunende faciliteiten, zoals een bestuurskamer, een wedstrijdsecretariaat en een ruimte voor teamoverleg.

Selectiespelers worden niet betaald maar talent wordt aangetrokken door hele goede faciliteiten en een aansprekend sport- en verenigingsklimaat. Er wordt in de selectie geïnvesteerd. Daar staat tegenover dat zij ook iets terug doen voor de vereniging om de binding te versterken.

1 - SPORT

RKSV Vitesse'22 heeft binnen de regio een aantrekkelijk sportklimaat

Sport 1	
Ambitie	Vitesse'22 beschikt over een goed presterende selectie die kan worden aangevuld vanuit de eigen jeugd o.b.v. een effectief opleidingsplan dat goede instroom waarborgt
Strategie	<ol style="list-style-type: none">1. Opleidingsplan voor de jeugd communiceren binnen cluster Sport2. Voldoende aanwas van nieuwe jeugdspelers en speelsters3. Voldoende spelers en speelsters die in het 1^e elftal kunnen spelen
Actie	<ol style="list-style-type: none">1. Periodieke herijking van het Jeugdopleidingsplan (Technische Commissie TC)2. Jaarlijkse vaststelling en allocatie van de benodigde middelen (vanuit TC en HJO)3. Jaarlijkse communicatie met trainers/coördinatoren/leiders hierover (TC en HJO)

Sport 2	
Ambitie	Alle spelende leden hebben de keuze tussen prestatie en recreatie voetbal en zij worden getraind door trainers volgens het uitgezette trainingsbeleid
Strategie	<ol style="list-style-type: none">1. Voldoende spelers in elke jeugdklasse om prestatie gericht en recreatief voetbal mogelijk te maken2. Trainers die het trainingsbeleid kunnen uitvoeren3. Voor elk team een trainer en voor elke leeftijdsklasse een keeperstrainer
Actie	<ol style="list-style-type: none">1. Hoofdtrainers en Hoofd Jeugd Opleiding coördineren het trainingsbeleid en leggen dit vast in het opleidingsplan2. De TC werft trainers, coördineert het trainingsbeleid en zorgt voor opleiding en begeleiding van trainers

Sport 4	
Ambitie	Vitesse'22 heeft een groeiende en bloeiende vrouwentak die een volwaardige plaats heeft binnen de club en die gelijkwaardig en respectvol behandeld wordt
Strategie	Groei van de vrouwentak in zowel prestatie als recreatie voetbal
Actie	<ol style="list-style-type: none">1. Een speciale commissie aanstellen om de groei van de vrouwentak verder op gang te brengen2. Er is een hoofdtrainer bij Vrouwen I die met de (assistent) HJO het trainingsbeleid en opstellingsbeleid opstelt en uitvoert3. Actualiseren en uitvoeren van een beleidsplan gericht op vrouwenvoetbal.4. Een helder en goed geïmplementeerd sportveiligheidsbeleid.

Sport 5	
Ambitie	Wedstrijden worden zoveel mogelijk geleid door goed opgeleide en gemotiveerde scheidsrechters
Strategie	<ol style="list-style-type: none">1. Beschikbaarheid van een scheidsrechter voor elke wedstrijd
Actie	<ol style="list-style-type: none">1. Actieve werving van seniorenscheidsrechters opzetten en implementeren2. Jeugdscheidsrechters jaarlijks aanvullen door actieve wervingsactie onder de jeugd3. Actief meedoen aan opleidingsinitiatieven binnen de regio i.s.m. de KNVB4. Behouden van de ARAG status voor het scheidsrechterbeleid

Sport 6	
Ambitie	De kwaliteit van de voetbal- en trainingsvelden maken voetbal op hoog niveau mogelijk
Strategie	<ol style="list-style-type: none"> 1. Tevredenheid van de leden over de veldkwaliteit 2. Een goed en vrijwel altijd bespeelbaar veld voor elk lid 3. Een kunstgrasveld voor trainingen en een voor (verlichte) wedstrijden
Actie	<ol style="list-style-type: none"> 1. Actief communiceren met de Wethouder Sport over aanschaf van een kunstgrasveld 2. Periodieke afstemming met beleid en onderhoud sportvelden van de Gemeente 3. Interne afstemming tussen G&T, de Werkgroep Velden en Bestuur over de huidige en gewenste veldkwaliteit 4. Heldere regels over gebruik en indeling van wedstrijd velden en communicatie daarover met teams om de veldkwaliteit zoveel mogelijk te kunnen waarborgen

Sport 7	
Ambitie	Elk team beschikt over de juiste middelen en faciliteiten om goed te kunnen presteren op basis van de ambities van het team.
Strategie	<ol style="list-style-type: none"> 1. Gelijkwaardige beschikbaarheid van materialen voor elk team 2. Elk team heeft tenminste 1 leider of leidster 3. Coördinatoren zijn beschikbaar die goed communiceren met leiders en trainers
Actie	<ol style="list-style-type: none"> 1. Elke leeftijdsgroep heeft tenminste 1 coördinator 2. De Materialencommissie communiceert goed met de coördinatoren over de behoefte en beschikbaarheid van de benodigde materialen 3. De Materialencommissie heeft mandaat om te bestellen wat nodig is en zij maakt daarvoor een jaarlijkse begroting die zij overlegt met bestuur en TC 4. Ondersteunende middelen van buiten de club worden door de TC extern ingekocht of ingehuurd op een wijze die uitnodigt tot laagdrempelig gebruik door leden

2 – BINDING

RKSV Vitesse'22 heeft uitstekend sociaal verenigingsklimaat dankzij :

Binding 1	
Ambitie	Er heerst een klimaat waarin de leden zich veilig & thuis voelen en graag komen om hun tijd te besteden. Transparantie en sportveiligheid staan hoog in het vaandel
Strategie	In 2025 wordt het thema sportveiligheid verder vanuit het bestuur opgepakt. Het bestuur zal dit een plaats geven binnen de commissiestructuur met vrijwilligers en een communicatietraject hierover opstarten.
Actie	<ol style="list-style-type: none">1. Helder en goedwerkend sportveiligheidsbeleid opzetten2. Conflictbemiddeling opzetten en aanbieden in een goed werkende structuur3. Het contactformulier is beschikbaar voor het melden van klachten4. Duidelijkere communicatie op de website mbt de sportveiligheidsprocedures

Binding 2	
Ambitie	Regionaal staan we bekend als een plezierige, inclusieve en sportieve vereniging. Waar initiatieven van leden omarmt worden en men graag zijn steentje bijdraagt.
Strategie	Verenigingstaken worden door alle leden uitgevoerd, waar mogelijk door verplichte taken vanaf de jonge jeugd.
Actie	<ol style="list-style-type: none">1. Verlagen van drempels om steentje bij te dragen2. Verplichte taken vanaf jonge jeugd3. De leden zorgen ervoor dat de vereniging draait met ondersteuning van vrijwilligers. Actieve ledenwerving en behoud van leden.4. Vrijwilligers complimenteren en in het "zonnetje zetten".

Binding 3	
Ambitie	Er is duidelijke communicatie tussen de leden en de geledingen binnen de vereniging, gefaciliteerd door middel van moderne communicatiemiddelen.
Strategie	Vernieuwen van de website, opzetten van alternatieve communicatielijnen (whatsapp, instagram, e.d.) met gebruik van ledendatabase in Sportlink.
Actie	<ol style="list-style-type: none">1. Vereniging (regelmatig) bijpraten m.b.t. de ontwikkelingen2. Focus op de deelname aan ALV vergadering zodat er meer betrokkenheid vanuit de leden is, waarbij de gemiddelde leeftijd van de aanwezige leden duidelijk lager wordt.

Binding 5	
Ambitie	Leden en ouders doen meer voor elkaar, vrijwilligerswerk, omdat ze zich meer verbonden voelen door sociale activiteiten naast het voetbal
Strategie	Vergroten en bewaken van de binding met de vereniging en wat extra's bieden aan de leden.
Actie	<ol style="list-style-type: none">1. Organiseren van extra activiteiten buiten het voetbal om (w.o. familiedag, vriendenavond, meidendag, clubveiling).2. Clubavonden (spelavond, muziekavond)3. Evenementen kalender uitwerken en beschikbaar hebben op de website

Binding 6	
Ambitie	Jongeren vinden het normaal om voor elkaar en de vereniging klaar te staan
Strategie	Creëren van een verenigingsmens door niet alleen aandacht te geven aan de technische voetbal vaardigheden. En verminderen van de afhankelijkheid van een kleine groep vrijwilligers en de jeugd kennis laten maken met wat het betekent om lid te zijn van een vereniging
Actie	<ol style="list-style-type: none"> 1. Vooraf duidelijke teamregels vaststellen en aan vast houden (raamwerk op clubniveau bedenken) 2. Een vrijwilligerscommissie aanstellen om verplichte taken voor de jeugd in kaart te brengen en bondig te beschrijven 3. Instellen van een keuzesysteem voor verplichte taken voor de jeugd (12+) 4. Samenhang krijgen m.b.v. teamactiviteiten en evenementen

3 - MIDDELEN

RKSV Vitesse'22 heeft de beste middelen van de regio

Middelen 1	
Ambitie	Beschikt over een bestendig multifunctioneel sportcomplex waar het mogelijk is om het hele jaar door te sporten ongeacht de omstandigheden
Strategie	<ol style="list-style-type: none"> 1. Het kantinecomplex is multifunctioneel en maakt bij voorkeur gebruik van hernieuwbare energiebronnen 2. De sportvelden zijn van goed kwaliteit en hebben zo min mogelijk te lijden van weersomstandigheden en/of gebruikintensiteit
Actie	<ol style="list-style-type: none"> 1. Beslissen of de modernisering van het kantinegebouw kan worden uitgevoerd door (A) verbouw of (B) nieuwbouw samen met een derde partij (bijv. onderwijsinstelling). 2. De Gemeente Castricum committeren tot aanleg van kunstgrasveld(en)

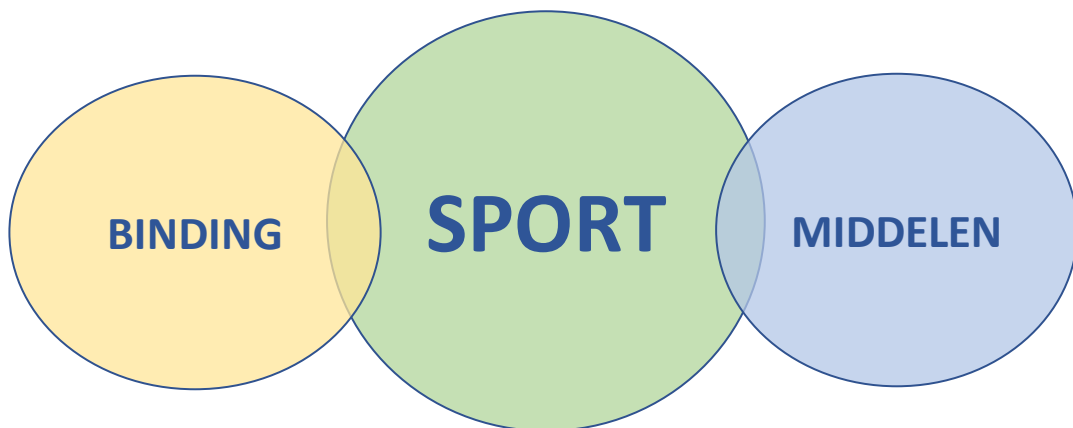
Middelen 2	
Ambitie	De vereniging is financieel gezond
Strategie	Voldoende inkomsten, evenwichtig verdeeld over contributies, sponsorinkomsten, kantine inkomsten en veilingopbrengst
Actie	<ol style="list-style-type: none"> 1. Goed en actief onderhouden netwerk van sponsors 2. Op peil houden en liefst groei van het ledenbestand 3. Goed productenaanbod in de kantine, zowel kwalitatief als qua prijs 4. Beschikbaarheid van een solide financieel meerjarenplan

Middelen 3	
Ambitie	Een goed bereikbaar sportcomplex waarborgen
Strategie	Bewaken en bepleiten van de bereikbaarheid van de Puikman op korte en lange termijn
Actie	<ol style="list-style-type: none"> 1. Actief deelnemen aan het participatieproces Gemeente Castricum m.b.t. verkeersmaatregelen op korte en lange termijn 2. Leden actief benaderen en informeren wanneer verkeersmaatregelen de bereikbaarheid dreigen te verminderen 3. De beschikbaarheid voor eigen gebruik van het parkeerterrein waarborgen 4. Zelf een plan bedenken over de mogelijkheden van de inrichting en bereikbaarheid van het complex

Middelen 4	
Ambitie	Alle leden hebben de beschikking over de faciliteiten van de sportaccommodatie en er is ruimte voor andere verenigingen en groepen om daarvan ook gebruik te maken
Strategie	Een zo goed mogelijk gebruik van het sportcomplex, binnen de grenzen van de beschikbare capaciteit en kwaliteit van de sportvelden.
Actie	<ol style="list-style-type: none"> 1. Beschikken over goede indeling van wedstrijdvelden en kleedkamers in de weekenden en over goede trainingsschema's voor doordeweekse dagen 2. Welwillend staan tegenover aanvragen voor veldengebruik van buiten de vereniging mits het de eigen behoefte niet hindert en het de velden in tact laat

Middelen 5	
Ambitie	Vitesse'22 zoekt de samenwerking met omliggende verenigingen, scholen en instanties om faciliteiten aan de leden te kunnen aanbieden die niet binnen de vereniging zelf beschikbaar zijn
Strategie	Continuïteit bieden in trainingen door mogelijkheden te scheppen voor binnensport in wintermaanden, externe fitness en externe (para-)medische verzorging
Actie	<ol style="list-style-type: none"> 1. Goede contacten onderhouden en uitwisseling bieden aan scholen 2. Afspraak maken met een externe fitness of fysiotherapie aanbieder 3. Onderzoeken mogelijkheid clubarts voor spelers met sportblessures

Middelen 6	
Ambitie	De kantine functioneert goed en biedt gezonde producten aan
Strategie	Leden en bezoekers waarderen de kantine vanwege de sfeer, de service en zeker ook het aanbod van gezonde producten
Actie	<ol style="list-style-type: none"> 1. Zorgen voor gemotiveerde en getrainde kantine medewerkers 2. Aanbieden van goede producten tegen een redelijke prijs <ol style="list-style-type: none"> a. Kwaliteit meerdere machines tegen het licht houden en zo nodig vervangen 3. Inventariseren realiseerbaarheid van gezond(er) aanbod van voedsel en dranken 4. Duidelijke informatie geven over aanbod, prijzen en betaalmogelijkheden



Bestuur		
Communicatie Commissie	Jeugd Commissie	Accommodatie
IT Commissie	Coördinatoren	Bouw- en Ontwikkeling
PR en Communicatie	Jeugd Evenementen Commissie	Gebouwen & Terreinen
	Zilveren Hert Commissie	Materialen Commissie
Senioren Events	Senioren Commissie	Financiën
Familiedag		Financiële Commissie
Veiling Commissie	Technische Commissie	Kantine Commissie
Vrienden van Vitesse	Hoofd Jeugd Opleiding / Trainers	Ledenadministratie
	Spelersraad	Sponsor Commissie
Klankbordgroep	Vrouwenvoetbal Commissie	
Veilig Sporten	Wedstrijdsecretariaat	
Vertrouwenspersonen	Scheidsrechters Commissie	
Vrijwilligers Commissie		